

Utredning av fremtidig nasjonal beredskapslagring av smittevernutstyr mv.

- Innspillsmøte med bransjeforeningen Melanor bransjeforeningen for medtek og lab. 30. april, kl. 0900 – 1000



Melanors oppsummering etter evaluering Covid- 19 pandemien

Jmfr Koronakommisjonens rapport



Evaluering etter Covid 19 pandemien

- Kjenner oss igjen i noen av hovedtrekkene i Koronakommisjonens analyse
- Manglende forståelse for situasjonen i de globale markedene medførte dårlig reaksjonsevne
- Manglede beredskapsplaner i en del kommuner, medførte at det tok lang tid å håndtere utfordringene en del steder
- Utfordringer i kommunikasjon og informasjonsflyten mellom ledelse og utførende ledd i helsetjenesten har vært en utfordring
- Til tross for at leverandørene, etter beste evne, leverte utenom nasjonalt lager og direkte til kommunenes egne beredskapslagre, medførte 70/20/10 fordelingen utfordringer for kommunenes i forhold til tilgang på utstyr
- Logistikk har vært en utfordring (nasjonalt og internasjonalt) under pandemien
 - Konsekvensene av at Norge ikke er medlem av EU, førte til utfordringer pga eksportrestriksjonene og i logistikk

Tidlig fase, noen erfaringer

Sårbarhet og dårlig reaksjonsevne – (forberedelser)

- Løpende innkjøpsavtaler tar ikke høye for kriser
 - Hovedtyngden av risiko hos leverandørene
 - Liten innsikt og forståelse for konsekvensene av unntakstilstanden i verdensmarkedet
- Liten oversikt over status quo
- Manglende koordinering kommuner og RHF/ Sykehus/ sykehusinnkjøp og helsemyndigheter
- Rutiner/ prosedyrer og hensiktsmessig roller/mandat i krisesituasjon?

Utfordringer i forhold til informasjonsflyt

- Mangel på ett felles og tilgjengelig kontaktpunkt for viktig toveiskommunikasjon
- Lite proaktiv informasjon
- Informasjon i stor grad preget av kundens informasjonsbehov
- Leverandørene foretok selv prioritering mellom helseinstitusjoner
- Lite samsvar informasjon mellom de ulike helseinstitusjoner

Erfaring gjeldende pandemilager

- Etablering
- Forvaltning



Erfaring eksisterende pandemilager

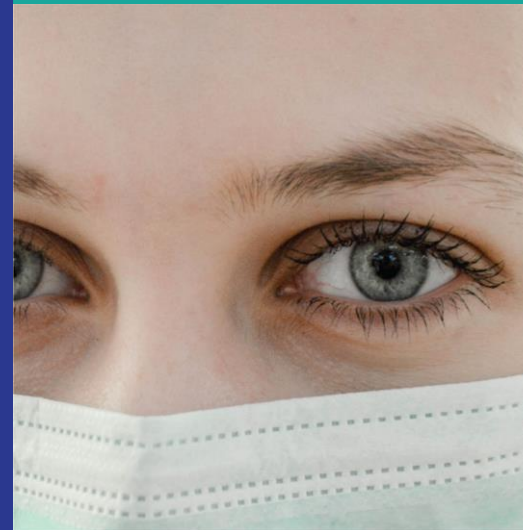
- Den norske modellen med bruk av Sykehusinnkjøp og Helse Sør-Øst som både koordinerende og utførende part for leveranser, inkludert opprettelsen av beredskapsgruppen for transport, var god.
- Dialogen omkring avtaler og bestillinger til nasjonalt lager vært bra.
- Innkjøpene har vært viktig for tilgangen på utstyr;
 - markedstilpassede priser
 - Avtaler med større grad av handlingsrom og fleksibilitet
 - God dialog med markedet
- Tilbakemeldinger fra primærhelsetjenesten om at de mener de har fått for lite smittevernutstyr og at fordelingsnøkkelen burde vært annerledes mellom primær- og spesialisthelsetjenesten.

Andre erfaringer

- Enorme hasteanskaffelser i et globalt presset marked medfører økt risiko i forhold til:
 - Sikring av rett kvalitet og påkrevd sertifisering i hht gjeldende lovverk
 - Miljøaspekter
 - Etisk handel
- Behov for overordnet koordinering og avklaringer vedrørende fremtidig beredskapslager. Pt ingen total oversikt (bygges opp i HF, RHF. Og kommuner)
- Økt sårbarhet overgang fra beredskapslager til leveranse gjennom ordinære kontrakter inngått under andre forutsetninger enn før en krisesituasjon. Det bør være en gradvis overgang fra uttak fra beredskapslager til normalisering.
- Kontraktene for levering i ekstraordinære situasjoner må sørge for handlingsrom og nødvendig fleksibilitet for både helsetjenesten og leverandørene
- Krisen medførte et enormt behov for opplæring og veiledning, viktig at det planlegges hvordan dette skal ivaretas under en krise også.
- Viktig med tydelige ansvarsområder og mandat som sikrer gode og effektive beslutninger

Fremtidig beredskapslagring

- Noen innspill



Fremtidig beredskap -innspill

- Støtter anbefalingen om nasjonalt lager
 - Rullering av utstyr på beredskapslager må ivaretas
 - Gjennomgang av kritiske produktområder og vurdering av nødvendig beredskap.
 - Sees i sammenheng med strategi for ordinære sikkerhetsslager i helsetjenesten
 - Spille på leverandørene, spesialistkompetanse, infrastruktur, nettverk og markedskunnskap
 - Markedsdialog i forkant med ulike type aktører for utrede ulike løsninger
- Kontrakter må sørge for hensiktsmessig handlingsrom og fleksibilitet
- Hensynta økt behov for service, opplæring og informasjon i forbindelse med «ekstraordinær bruk» av utstyr
- Ha oversikt og kunnskap om markedssituasjonen for kritiske varer - etablere dialogplattform/utvalg
- Kan Statsforvalterne ha en rolle i forhold til å ivareta kommunenes behov ved krisesituasjoner ?

Nasjonal produksjon

- Det er ikke bærekraftig å basere nasjonal produksjon på «dugnad»
 - Produksjon er avh av produksjonskapasitet, spesialutstyr, råvarer og kompetanse
 - Omstilling av produksjon er svært ressurskrevende
 - Pris vs lavkostland
 - Økt sårbarhet i forhold til usikkerhet og lange beslutningsprosesser
- Innkjøpspraksis i «Fredstid» gir blåmandag for norske dugnadsbedrifter
 - Betingelser som er umulige å overholde
 - Lokal tilstedeværelse ingen konkurransefordel
 - Kvalitetsvurdering
 - Brede, store kontrakter for mange produktgrupper i ett - hindrer nisjeleverandører
- Politisk prioritering og konkrete tiltak er nødvendig
 - Forutsigbarhet og langsiktige kontrakter
 - sikring av arbeidsplasser
 - sikring av kompetanse